StratejiCo.

Ankara Patent

Yazar: Ankara Patent

Müşteri: Ankara Patent

Sektörler: Fikri Haklar Danışmanlığı, Hukuk, Marka Patent

Çevik Dönüşüm

Sorun



Çevresindeki ve sektördeki değişimlere daha hızlı yanıt vermek amacıyla **Çevik dönüşümü** şirket geneline yaymayı planlayan; vizyon, misyon ve hedeflerine uygun bir Çevik dönüşüm beklentisindeki Ankara Patent, bu yolculuk için StratejiCo.'ya başvurdu.

Çözüm

Amaç

Yaptığımız kalitatif ve kantitatif araştırmaların amacı; Ankara Patent'in Çevik dönüşümünün gayesini belirlemek, mevcut iş yapış biçiminin ve Çevik dönüşümün önündeki engelleri ortaya koyarak öncelikleri ve iyileştirme alanlarını tespit etmekti.

I. Aşama

İlk adımda üst yönetimin Çevik dönüşümdeki desteğini ve iradesini saptamak adına birebir derinlemesine görüşmeler gerçekleştirdik. Çalışanlar arasından oluşturulan odak grupları ile Çevik dönüşümden beklentileri ve Çevik dönüşüme neden ihtiyaç duyulduğu konularını irdeledik.



II. Aşama

Agilibility™ Araştırması ile Ankara Patent'in Çevik dönüşüm yolculuğundaki **İtici Güçlerini, Desteklerini, Kösteklerini ve Motivatörlerini** tespit ettik. Çevik dönüşüm yolculuğunda nasıl bir **Anlam** bulduklarını ortaya koyduk.

III. Aşama

Yöneticiler ve tüm Ankara Patent çalışanları için farklı seviyelerde dijital eğitim programları gerçekleştirerek Çevik Zihniyet Eğitimleri serisini tamamladık. Araştırma sonuçları ve eğitimlerin ardından Çevik Ankara Patent olma yolunda gelişim gösterilmesi gereken alanları tanımladık.



IV. Aşama

Araştırma sonuçlarımızın ışığında, Çevik dönüşüm projesini gerçekleştirebilecek kaldıraç bir takım oluşturduk.

Sonuç

Ankara Patent ilk **Çevik takımını** kurdu ve bir proje belirleyerek Çevik dönüşümü deneyimlemeye başladı. Daha şeffaf ve hiyerarşiden bağımsız ilişkilerle, daha fazla keyif ve motivasyonla iş yaptığını belirten takım, **Çevik Şirket yaklaşımını** Ankara Patent geneline yaymaya devam ediyor.



* Bu çalışma 2021 yılında yapılmıştır.

Hizmetler: Kültürel Dönüşüm, Agilibility™ (Kurumsal Çeviklik) Araştırması, Çevik Yaklaşım ve Yönetim